

**LA CASA DAVANTI AL SOLE**

# BILANCIO SOCIALE

ANNO 2024

**LA PRESENTE ELABORAZIONE È  
RIVOLTA A TUTTI I SOCI DELLA  
COOPERATIVA E A TUTTI  
COLORO CHE LAVORANO  
NELL'AMBITO DEL SOCIALE:**

la Pubblica Amministrazione  
in primo luogo, le Fondazioni,  
le altre Associazioni no-profit,  
ma anche le famiglie e le  
persone con le quali la  
Cooperativa opera.

# INDICE

ANNO 2024

PAG 1	<b>INTRODUZIONE</b>
PAG 2	<b>ANNO 2024 - LETTERA DEL PRESIDENTE</b>
PAG 3	<b>NOTA METODOLOGICA</b>
PAG 4	<b>UNA STORIA NEL SOCIALE</b>
PAG 5	<b>LA NOSTRA VISIONE</b>
PAG 6	<b>DATI ANAGRAFICI E FORMA GIURIDICA</b>
PAG 7	<b>I NOSTRI STAKEHOLDER</b>
PAG 8	<b>STRUTTURA, GOVERNO, AMMINISTRAZIONE</b>
PAG 13	<b>CULTURA ORGANIZZATIVA</b>
PAG 15	<b>AMBITI DI INTERVENTO</b>
PAG 22	<b>SOSTENERE E SENISIBILIZZARE</b>
PAG 24	<b>OBIETTIVI E STRATEGIE 2023-2025</b>
PAG 25	<b>PROSPETTIVE FUTURE</b>
PAG 26	<b>L'ECONOMIA PER L'IMPATTO</b>

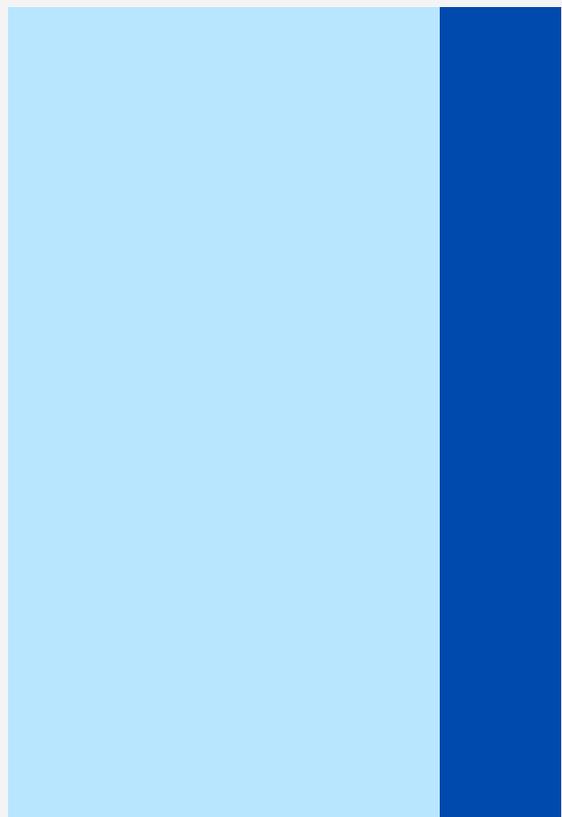
# Introduzione

## *Il Bilancio Sociale*

---

Dal 2015, ogni anno, La Casa Davanti al Sole sceglie di raccontarsi attraverso il Bilancio Sociale. Non è solo un documento: è un modo per restituire, a chi cammina con noi – soci, enti pubblici, famiglie, partner, cittadini – il senso del nostro agire.

In queste pagine affianchiamo ai numeri del bilancio economico 2024 **una narrazione trasparente del lavoro svolto**: le scelte compiute, gli obiettivi raggiunti, le fatiche affrontate, i cambiamenti attivati. Ma anche ciò che resta aperto e **gli impegni che ci assumiamo per il futuro**.



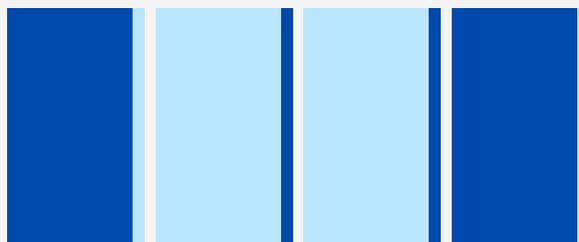
Redigere il Bilancio Sociale è per noi **un esercizio di responsabilità**: ci permette di verificare se stiamo rimanendo fedeli alla nostra missione, se i nostri interventi generano valore per il territorio, se riusciamo davvero a promuovere comunità più accoglienti, inclusive e capaci di prendersi cura.

*Tra gli obiettivi rilevanti:  
consolidare la stabilità  
economica, migliorare la qualità  
dell'occupazione, ampliare la rete  
territoriale e gli interventi di lavoro  
nel sociale.*

# ANNO 2024

## *Lettera del Presidente*

---



Ci sono parole che, per La Casa Davanti al Sole, hanno sempre avuto un peso speciale: **fiducia, legami, possibilità**. Non sono parole astratte. Sono parole che ci guidano ogni giorno, dentro i progetti, nelle decisioni, nei dialoghi con le persone che attraversano i nostri spazi.

Nel corso del 2024 abbiamo provato, ancora una volta, a **tenere insieme cura e azione, fragilità e trasformazione, responsabilità e desiderio**. Lo abbiamo fatto accanto a famiglie in cammino, a educatori appassionati, a bambini e ragazzi che ci ricordano cosa significa crescere.

Questo Bilancio Sociale è un invito a guardare dentro le cose: non solo i risultati, ma i passaggi, i tentativi, le scelte. Perché cambiare qualcosa — nei contesti educativi e nelle relazioni sociali — non è mai un gesto isolato.

È una direzione collettiva.

In queste pagine troverete **tracce di ciò che siamo**: una cooperativa che prova ogni giorno a rimanere fedele alla sua visione iniziale, ma anche ad aprirsi al cambiamento, a interrogarsi, a sperimentare.

Non siamo arrivati. Ma sappiamo da che parte vogliamo andare: **verso comunità più attente, territori più responsivi, relazioni più giuste**.

E se oggi possiamo raccontare tutto questo, è perché **non abbiamo camminato da soli**.

Grazie a chi ci ha affidato fiducia, tempo, domande.

Il futuro — anche quello più vicino — ha bisogno di scelte coraggiose e mani che si tendono.

**Con cura,  
Maria Pia Cremona**

## *Nota Metodologica*

---

*La rendicontazione dell'attività svolta è stata eseguita attraverso la raccolta di documentazione lungo tutto l'anno 2024.*

*I 14 verbali del Consiglio di Amministrazione hanno contribuito alla redazione del Bilancio Sociale 2024 in quanto fonte certa e attendibile di quanto fatto. Nei verbali sono raccolte le decisioni approvate dai consiglieri e vi sono descritte le attività portate avanti nell'anno.*

*Alla redazione del Bilancio Sociale contribuiscono inoltre le singole unità operative, i consulenti contabili e fiscali e il referente dell'Ufficio Amministrativo interno.*

*Il modello utilizzato con la finalità informativa relativa alle responsabilità, ai comportamenti, ai risultati sociali, ed economici delle attività svolte dalla nostra organizzazione, non si rifà a linee guida altrui ma è frutto di continui miglioramenti del modello iniziale di Bilancio Sociale da noi redatto.*

*Il documento, approvato dall'Assemblea dei soci, sarà pubblicato sul sito internet nella sezione dedicata e inoltrato via mail a tutti i dipendenti e soci.*

# Una storia nel sociale

*Dal 1984 ad oggi*

---

## **LA COOPERATIVA LA CASA DAVANTI AL SOLE È NATA NEL 1984.**

Nata come ONLUS. Con la riforma del 2017, è stata riconosciuta come Ente del Terzo Settore (ETS). Iscritta all'apposita sezione speciale in qualità di impresa sociale il 27.09.2023.

## **OGGETTO DELLA COOPERATIVA SONO LE ATTIVITÀ SOCIO-SANITARIE ED EDUCATIVE**

come definito dalla legge 8.11.1991 n. 381 da conseguirsi avvalendosi principalmente dell'attività dei soci cooperatori.

## **LA COOPERATIVA E' RETTA DAL PRINCIPIO DELLA MUTUALITA',**

in ossequio a quanto disposto dall'art.2511 del Codice Civile e dalle vigenti leggi in materia di cooperazione.

# La nostra Visione

---

## **IMMAGINIAMO UN TERRITORIO CHE NON IMPONE MODELLI, MA SI LASCIA TRASFORMARE DA CHI LO VIVE.**

Dove la comunità prende forma dalle sue relazioni, dalle sue fatiche, dai suoi desideri. Un luogo in cui nessuno si senta troppo fragile per partecipare, troppo piccolo per contare, troppo solo per essere visto. Una società in cui scuola, famiglie, servizi, comunità non siano isole, ma parti vive di uno stesso paesaggio umano. Dove la cura non è un gesto individuale, ma un movimento collettivo.

## **CI IMPEGNIAMO A TRASFORMARE IL MODO IN CUI LE COMUNITÀ AFFRONTANO LE SFIDE SOCIALI.**

Sviluppiamo servizi e progetti che rispondono ai bisogni reali delle persone, favorendo l'inclusione e il benessere. Crediamo nella forza della comunità e della partecipazione attiva. Vogliamo contribuire a costruire un futuro dove ogni individuo è valorizzato e parte di un cambiamento positivo e sostenibile.

## **PRINCIPI OPERATIVI**

01

OPERIAMO SECONDO PRINCIPI DEMOCRATICI E COOPERATIVI, PROMUOVENDO MUTUALITÀ, GIUSTIZIA E RISPETTO DELLE DIFFERENZE, SENZA FINI DI LUCRO E NEL SOLCO DEI VALORI COSTITUZIONALI.

02

CI ISPIRIAMO AI PRINCIPI DELLA PRO SOCIALITÀ, DELLA PEDAGOGIA DEL DONO E DELLA FRATELLANZA TRA GLI UOMINI.

03

CREDIAMO CHE LA GIUSTIZIA SOCIALE SIA ALLA BASE DI OGNI INTERVENTO DI PEDAGOGIA ATTIVA, CAPACE DI PROMUOVERE LE RISORSE E LE POTENZIALITÀ PRESENTI IN OGNUNO.

## DATI ANAGRAFICI E FORMA GIURIDICA

LA CASA DAVANTI AL SOLE

*SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A R.L.*

**Codice Fiscale:** 01453990127

**PI:** 01453990127

**Forma Giuridica:** società cooperativa a responsabilità limitata

**Data atto di costituzione:** 24.04.1984

**Domicilio digitale /PEC:** coopcasacam@pec.it

**Iscrizione Registro Imprese:** Varese sezione Ordinaria VA - 184209

**Sede Legale:** Venegono Inferiore (VA), via Camillo Benso Conte di Cavour 24 -  
Cap 21040

**Data di inizio attività:** 18.09.1984

**Addetti in cifre al 31.12.2024:** 31

**Amministratori:** 5

**Organi di controllo:** Sindaco monocratico e revisore dei conti

**N. 5 azioni** della BANCA ETICA Soc. Coop. p. Az. To. valore nominale € 258,23

**Aderente** alla LEGA DELLE COOPERATIVE E MUTUE (LEGACOOP)

**Iscritta** all'Albo Nazionale delle Cooperative al n. A 123086

**Iscritta** all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali al n.6

**Unità operativa:** Via Cavour 24 - 21040 Venegono Inferiore (VA)

**Unità operativa:** Via Cairoli 11 - 21040 Venegono Inferiore (VA)

**Unità operativa:** Piazza SS Giacomo e Filippo, 4 - 21040 Venegono Inferiore (VA)

**Unità operativa:** Via Cavour 31/33 - 21100 Varese

**Unità operativa:** Via Tito Molina 4 - 21100 Varese

# I NOSTRI STAKEHOLDER

---

**Le persone che attraversano i nostri servizi sono principalmente genitori, bambini, adolescenti, giovani adulti e adulti in situazione di fragilità.** Negli anni abbiamo compreso che nessuna azione genera cambiamento se non passa da una reale partecipazione. È solo nel coinvolgimento autentico, nella condivisione dei percorsi e delle fatiche, che l'esperienza diventa duratura. Chiediamo a ciascuno di portare la propria umanità, i propri desideri, ma anche le difficoltà quotidiane – perché è a partire da queste che si costruisce comunità.

## PORTATORI DI INTERESSI INTERNI

Portatori di interessi interni primari della Cooperativa sono i soci, da cui dipende la sua sopravvivenza e la sua crescita. La relazione che intercorre con loro è di mutualità e reciproco scambio.

Altri portatori di interessi interni primari sono i dipendenti.

Portatori di interessi interni secondari le famiglie dei lavoratori soci e dipendenti, attraverso una relazione unidirezionale.

## PORTATORI DI INTERESSI ESTERNI

La Cooperativa individua come portatori di interessi esterni primari bambini e ragazzi, neo maggiorenni, famiglie, Enti locali, Asst, Regione, Fondazioni, collaboratori e consulenti esterni. Inoltre individua come portatori di interesse esterni secondari agenzie del territorio, organizzazioni profit, associazioni, enti del terzo settore, scuole, Università, LegaCoop e finanziatori.

# Struttura, governo e amministrazione

AL 31/12/2024

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*DURATA INCARICO  
DAL 05.05.2024 AL  
05.05.2027*

- MARIA PIA CREMONA - Presidente
- BARBARA GAVARDINI - Vicepresidente
- CHIARA ALBERTINI - Consigliere
- ALESSANDRO BORGHETTI - Consigliere
- ALICE SECCHI - Consigliere

## RISORSE UMANE

I collaboratori della Cooperativa sono 34, così suddivisi:

- 3 soci volontari
- 12 soci lavoratori
- 19 dipendenti non soci

Al 31.12.2024 i lavoratori, soci e non, sono 31.

Il costo del lavoro per l'anno 2024 è pari a euro 726.513,00.

Il contratto di lavoro applicato è il CCNL delle Cooperative Sociali.

## VOLONTARI

La Cooperativa si avvale della collaborazione di 3 soci volontari che durante l'anno 2024 si sono impegnati in:

- SOSTEGNO ALLO STUDIO DEI BAMBINI E RAGAZZI DEL CENTRO DIURNO PALI E QUADERNI
- SOSTEGNO NELL'AMBITO DEL PROGETTO "LA TANA DELLA LUCERTOLA"

# Struttura, governo e amministrazione

AL 31/12/2024

## **ALTRE FIGURE COINVOLTE NELLE ATTIVITÀ**

Altre figure esterne concorrono all'attività della Cooperativa. Anche per l'anno 2024 la Cooperativa si è avvalsa della collaborazione di diverse figure professionali:

- RESPONSABILE PREVENZIONE E SICUREZZA
- SINDACO MONOCRATICO E REVISORE DEI CONTI
- CONSULENTE DEL LAVORO
- CONSULENTE FISCALE E CONTABILE
- ADDETTA ALL'ELABORAZIONE DEI DATI CONTABILI
- EDUCATRICE SPECIALIZZATA - ADVOCACY
- PSICOLOGHE E PSICOTERAPEUTE
- AVVOCATO CIVILISTA



## **GESTIONE SICUREZZA**

Nell'anno 2024 si è proceduto alla riesame del documento di valutazione dei rischi e degli ultimi aggiornamenti. Si è valutato l'andamento degli infortuni e delle malattie riconducibili alla professione di educatore. Si sono valutati programmi di informazione e formazione dei lavoratori ai fini della sicurezza e protezione della loro salute. Pertanto, per tutto il 2024 sono continuati i corsi formativi e di **aggiornamento per i lavoratori in materia di sicurezza.**

# Struttura, governo e amministrazione

AL 31/12/2024

## GESTIONE PERSONALE

***Durante l'anno 2024 il Consiglio di Amministrazione ha insistito e lavorato sul benessere organizzativo, consapevole della sua importanza per mantenere una buona qualità del lavoro. Tra le azioni significative dell'anno, è stata redatta la prima relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile della Cooperativa.***

L'analisi ha restituito un quadro equilibrato, senza evidenze di disparità né sul piano salariale né in termini di accesso a opportunità, benefit o agevolazioni. Questo primo monitoraggio rappresenta un passo importante per consolidare pratiche organizzative e gestionali improntate all'equità, alla trasparenza e all'inclusione.

## GESTIONE ORDINARIA

La gestione ordinaria è garantita dall'autonomia operativa di ogni singola équipe. Ogni team di lavoro ha al suo interno un referente che si interfaccia con il Consiglio di Amministrazione.

***Nella gestione ordinaria, per l'anno 2024, tra le attività svolte troviamo:***

- organizzazione dei servizi in funzione della loro sostenibilità economica;
- monitoraggio costante dei requisiti qualitativi nei servizi operativi per garantire la corretta risposta ai bisogni di chi affianchiamo;
- partecipazione ai tavoli concertativi territoriali e sovra territoriali;
- ampliamento del lavoro di progettazione con altre cooperative ed enti del terzo settore;
- partecipazione a bandi;
- rispetto e assolvimento degli impegni fiscali e tributari e contributivi;
- aggiornamento degli strumenti di comunicazione via web con l'esterno.

# Struttura, governo e amministrazione

AL 31/12/2024

## PROCESSI DECISIONALI E DI CONTROLLO

Alla luce dei principi identitari della Cooperativa, **i processi decisionali si sviluppano a partire dall'Assemblea dei soci**, che definisce le linee strategiche, e vengono resi operativi dal Consiglio di Amministrazione, organo eletto e rappresentativo. Il sistema di controllo si fonda su questi stessi principi, rafforzato nel tempo da strumenti condivisi come il Codice Etico, il Regolamento Interno, il Codice Disciplinare e, dal 2023, le Policy a tutela di bambini, ragazzi e contro ogni forma di discriminazione.

**Il Consiglio di Amministrazione presidia gli orientamenti generali dei diversi ambiti di lavoro, monitorando obiettivi, attività e risultati.**

A fronte dell'ampliamento delle aree di intervento, nel 2024 **è diventata ancora più centrale la funzione di coordinamento: un ruolo trasversale che assicura fattibilità tecnica, economica e organizzativa delle azioni**, ne cura la sostenibilità e garantisce il collegamento tra le decisioni strategiche e la loro attuazione quotidiana, in dialogo con i referenti dei servizi e dei progetti.

# Struttura, governo e amministrazione

AL 31/12/2024

## RELAZIONE SULLA VITA ASSOCIATIVA

Nell'anno 2024 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 14 volte.

In questo stesso anno si sono svolte 3 Assemblee dei soci:

- **20.02.24** Approfondimenti sulla gestione della Cooperativa e sul rinnovo del CCNL delle Cooperative Sociali. Presenti 13 soci (di cui 2 per delega).
- **05.05.24** Approvazione del Bilancio economico, della Nota integrativa e della Relazione di bilancio per l'anno 2023. Presenti 11 soci (di cui 3 per delega). Ha partecipato anche il Sindaco Monocratico, revisore dei conti.
- **09.06.24** Approvazione del Bilancio di responsabilità sociale relativo al 2023. Presenti 8 soci (di cui 5 per delega).

### MODALITÀ SEGUITE PER LA NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI

Gli Amministratori vengono eletti ogni tre anni dall'Assemblea dei soci, in occasione dell'approvazione del Bilancio di Esercizio.

### COMPENSI AD AMMINISTRATORI E A PERSONE CHE RICOPRONO CARICHE ISTITUZIONALI

Nessun compenso viene erogato agli amministratori, anche se lo Statuto ne prevede la possibilità.

Nessun compenso viene erogato ai volontari, anche se lo Statuto ne prevede la possibilità.

# CULTURA ORGANIZZATIVA

---

*Partecipazione, Territorio, Innovazione, Diritti, Formazione*

## **LA PARTECIPAZIONE RAPPRESENTA IL MODELLO E L'APPROCCIO CHE LA COOPERATIVA APPLICA ALL'INTERNO DELL'AMBITO DI LAVORO**

Nel 2024 abbiamo continuato a investire sulla cultura organizzativa come infrastruttura invisibile ma fondamentale del nostro agire quotidiano. **La partecipazione resta il principio guida, vissuto non come accessorio, ma come motore dei processi educativi, decisionali e relazionali.** Ogni persona coinvolta - operatori, famiglie, cittadini - è riconosciuta come soggetto attivo nella costruzione del cambiamento.

LA PARTECIPAZIONE SI REALIZZA, NEL RISPETTO DELLE CAPACITÀ DI CIASCUNO, NELL'ASCOLTO DELLE OPINIONI DI TUTTI, SENZA ALCUN PREGIUDIZIO.

## Diritti

---

Nel 2024 abbiamo realizzato laboratori e percorsi educativi incentrati sulla promozione dei diritti e sulla cultura della cura.

Tra le esperienze significative, è proseguito il visiting advocacy condotto all'interno delle comunità educative e familiare che ha coinvolto bambini e ragazzi in un confronto diretto sui temi dei diritti, della partecipazione e della rappresentanza, favorendo consapevolezza e protagonismo nei propri percorsi di vita.

## Formazione

---

**Abbiamo erogato oltre 350 ore di formazione interne, coinvolgendo 21 operatori in momenti formativi su cura educativa, lavoro di équipe, gestione della complessità, strumenti di progettazione.** La formazione si è confermata uno strumento di crescita e rigenerazione professionale, valorizzando competenze trasversali e dialogo tra ruoli.

Parallelamente, **abbiamo curato anche percorsi formativi esterni** rivolti a educatori, insegnanti e altri operatori sociali, collaborando con Enti pubblici e realtà del Terzo Settore.

## Territorio e innovazione

La nostra azione si è rafforzata all'interno di reti territoriali e tavoli di coprogettazione degli Ambiti Distrettuali di Varese e Tradate, promuovendo pratiche e linguaggi capaci di generare coesione.

Innovare per noi significa creare spazi e occasioni dove ciascuno possa essere ascoltato, riconosciuto e valorizzato, contribuendo a un'idea condivisa di futuro.

## 6 AMBITI DI INTERVENTO

### PROMUOVERE BENESSERE

**1. ABITARE, AUTONOMIA, LEGAMI**

**2. BAMBINI E FAMIGLIE IN CRESCITA**

**3. CRESCERE INSIEME: BAMBINI, SCUOLA E TERRITORIO**

**4. ADOLESCENZA E ORIENTAMENTO**

**5. PER ABITARE INSIEME LE DIFFERENZE**

**6. LEGAMI CHE NON INVECCHIANO**

### **SDGS COLLEGATI**

*SDG 3 – Salute e benessere*

*SDG 4 – Istruzione di qualità*

*SDG 10 – Ridurre le disuguaglianze*

*SDG 11 – Città e comunità sostenibili*

*SDG 17 – Partnership per gli obiettivi*

## Abitare, autonomia, legami

### COSA CI MUOVE

Abitare significa molto più che avere un posto dove dormire. Vuol dire poter costruire radici, relazioni, autonomia. Le persone che accogliamo attraversano momenti delicati della loro vita: hanno bisogno di tempo, stabilità e di qualcuno che cammini al loro fianco. Non offriamo soluzioni immediate, ma costruiamo contesti in cui diventa possibile ripartire, rimettere in moto la vita, immaginare - e scegliere - un futuro possibile.

### PROGETTI E SERVIZI ATTIVI

- Comunità educativa La Mappa
- Comunità educativa La Casa Davanti al Sole
- Comunità familiare La Casa Solidale
- Alloggi per l'autonomia per neomaggiorenni La Vela
- Alloggi per l'autonomia genitore e figli La Stella Polare

### CHI ABBIAMO ACCOMPAGNATO

Donne con bambini in situazione di fragilità, giovani adulti senza rete familiare, minori di età provenienti da percorsi protetti. Insieme a loro: servizi sociali e sanitari, assistenti sociali, educatori, amministrazioni comunali, famiglie affidatarie, vicinato.

### COSA È CAMBIATO

Le persone accolte hanno potuto attraversare un tempo di ricostruzione. Alcune hanno ripreso a studiare o lavorare, altre hanno ricucito legami familiari interrotti. Il contesto relazionale e la presenza costante delle equipe hanno reso possibile la fiducia, l'autodeterminazione, la scelta.

**25** PERSONE ACCOLTE NEI PERCORSI DI AUTONOMIA O COMUNITÀ

**5** STRUTTURE RESIDENZIALI ATTIVE

**4** ÉQUIPE EDUCATIVE COINVOLTE

**9125** GIORNATE COMPLESSIVE DI ACCOGLIENZA

**25** PROGETTI EDUCATIVI PERSONALIZZATI

## Bambini e famiglie in crescita

### COSA CI MUOVE

Crescere non è mai un processo lineare. A volte le relazioni si incrinano, le sicurezze vacillano, i legami si fanno più fragili. In quei momenti, un gesto di cura può riaprire possibilità. Crediamo che ogni famiglia, anche quando attraversa la fatica, custodisca risorse preziose. Il nostro compito è camminare accanto, con delicatezza, per aiutare a ritrovare fiducia, rimettere in circolo relazioni, dare spazio a nuove partenze.

### PROGETTI E SERVIZI ATTIVI

- PIPPI Varese
- PIPPI Tradate
- ADM - Assistenza Domiciliare Minori
- Spazio Incontro per il diritto di visita
- Ci Prendiamo Cura
- Servizio Affidi

### CHI ABBIAMO ACCOMPAGNATO

Famiglie in transizione, genitori in difficoltà, bambini segnati da solitudini, conflitti o fratture relazionali. Insieme a scuole, servizi, consultori e realtà del territorio, abbiamo costruito percorsi condivisi di cura e crescita.

### COSA È CAMBIATO

Abbiamo visto genitori riscoprirsi protagonisti attivi nel percorso dei propri figli. Bambini più sereni, capaci di chiedere aiuto, costruire legami, partecipare. Territori più connessi, in cui cortili, oratori, scuole e famiglie hanno collaborato per sostenere insieme i percorsi educativi.

**70** FAMIGLIE ACCOMPAGNATE IN PERCORSI DI SOSTEGNO  
**170** BAMBINI E RAGAZZI COINVOLTI NEI PROGETTI ATTIVI  
**60** PROGETTI PERSONALIZZATI  
**2** AMBITI DISTRETTUALI COINVOLTI  
**30** SOGGETTI IN RETE

# Crescere insieme: bambini, scuola e territorio

## COSA CI MUOVE

Crescere è un processo collettivo. Richiede tempo, relazioni, adulti capaci di guardare oltre le difficoltà per costruire percorsi che aiutino i bambini a esprimersi, apprendere, stare bene. In questo cammino, la scuola è un riferimento fondamentale: per questo costruiamo ponti quotidiani tra scuola, famiglia e territorio.

## PROGETTI E SERVIZI ATTIVI

- Pali e Quaderni
- Casa Medie
- Dopolascuola
- Educativa scolastica

## CHI ABBIAMO ACCOMPAGNATO

Bambini, ragazzi, familiari, insegnanti, dirigenti, parroci, educatori, volontari, referenti scolastici. Relazioni quotidiane che rafforzano la continuità educativa e la capacità del territorio di rispondere insieme ai bisogni dei bambini.

## COSA È CAMBIATO

I bambini hanno trovato spazi accoglienti e stimolanti. Le famiglie un'alleanza educativa concreta. Le scuole segnali di maggiore benessere e partecipazione. Le relazioni tra adulti si sono fatte più stabili, rendendo il territorio più capace di prendersi cura.

**103** BAMBINI E RAGAZZI ACCOMPAGNATI

**5** ISTITUTI COMPENSIVI COINVOLTI NELLE AZIONI QUOTIDIANE

**20** OPERATORI EDUCATIVI E VOLONTARI COINVOLTI

**43** SETTIMANE DI ACCOMPAGNAMENTO EDUCATIVO

**23** FAMIGLIE ATTIVAMENTE COINVOLTE NEI PERCORSI EDUCATIVI

# Adolescenza e orientamento

## COSA CI MUOVE

L'adolescenza non è un passaggio: è un tempo pieno. Pieno di domande e di bisogno di riconoscimento. In questa età ci si mette alla prova e si cerca un posto nel mondo. Noi scegliamo di esserci non per spiegare, ma per costruire spazi che accolgano e restituiscano fiducia. Spazi dove l'adolescente non è destinatario, ma protagonista. Dove ci si può raccontare, sbagliare, riscrivere.

## PROGETTI E SERVIZI ATTIVI

- Pensare futuro 2.0
- WOW HOUSE
- Game on

## CHI ABBIAMO ACCOMPAGNATO

Ragazze e ragazzi tra i 14 e i 25 anni, in situazioni diverse: alcuni con storie familiari complesse, altri in ricerca di sé, altri ancora in condizioni di marginalità sociale o scolastica. Abbiamo dialogato con scuole superiori, genitori, educatori, operatori, associazioni sportive, cooperative.

## COSA È CAMBIATO

I ragazzi hanno trovato spazi in cui sentirsi accolti e liberi. Alcuni hanno cominciato a proporre attività, altri sono tornati anche dopo la fine dei percorsi. Abbiamo visto emergere ruoli informali di cura, relazioni tra pari più solide, nuove alleanze con adulti significativi. In un tempo spesso percepito come "di passaggio", questi luoghi hanno avuto un peso concreto nella costruzione dell'identità.

**24** GIOVANI CON BISOGNI EDUCATIVI O RELAZIONALI SPECIFICI

**20** INCONTRI E LABORATORI PROMOSSI NELLE SCUOLE SUPERIORI

**10** MOMENTI DI INCONTRO RIVOLTI AI FAMILIARI

**11** SOGGETTI IN RETE

## Per abitare insieme le differenze

### **COSA CI MUOVE**

Tutti hanno diritto a esperienze ricche, belle, accessibili. Anche quando le difficoltà economiche, le barriere sociali o una disabilità sembrano renderle più lontane. Noi crediamo che l'inclusione non sia un obiettivo, ma una pratica quotidiana. Creare spazi in cui ognuno possa sentirsi accolto e protagonista - senza dover assomigliare agli altri - è il nostro modo di abitare insieme le differenze.

### **PROGETTI E SERVIZI ATTIVI**

- Giocobox X La Tana della Lucertola
- Facciamo Tris
- Agosto Insieme

### **CHI ABBIAMO INCONTRATO**

Bambini e ragazzi con bisogni educativi speciali, famiglie con risorse economiche limitate, educatori specializzati, fratelli, sorelle, volontari e adulti della comunità.

### **COSA È CAMBIATO**

Chi ha partecipato ha vissuto esperienze nuove, spesso per la prima volta: andare in gita, prendersi cura di un animale, giocare in gruppo, stare con altri bambini in un contesto sicuro e non giudicante. Le famiglie hanno trovato sollievo e fiducia. Le comunità si sono scoperte capaci di includere, mettendo al centro le persone più che le risorse.

<b>65</b>	BAMBINI E RAGAZZI COINVOLTI NEI PERCORSI INCLUSIVI
<b>12</b>	BAMBINI E RAGAZZI CON BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI
<b>10</b>	FAMIGLIE ATTIVAMENTE COINVOLTE NEI PERCORSI EDUCATIVI
<b>15</b>	VOLONTARI E ADULTI DELLA COMUNITÀ ATTIVATI
<b>2</b>	GIOVANI DEL CORPO EUROPEO DI SOLIDARIETÀ COINVOLTI

## Legami che non invecchiano

### COSA CI MUOVE

Invecchiare non dovrebbe mai significare essere messi da parte. Eppure, troppe persone anziane vivono in solitudine, lontane dai luoghi in cui potrebbero sentirsi ancora parte di una comunità. Noi scegliamo di esserci proprio lì: dove la fatica si fa più silenziosa, dove il tempo sembra dilatarsi e rallentare. Crediamo che ogni età abbia valore, e che le persone anziane non siano un “carico” da assistere, ma presenze da ascoltare, da coinvolgere, da custodire. Riconoscere la loro dignità, generare legami, valorizzare ogni gesto quotidiano è il modo con cui proviamo a contrastare l’isolamento e a riattivare relazioni significative – in casa, nei quartieri, nei centri anziani, nei paesi.

### PROGETTI E SERVIZI ATTIVI

- Accompagnamento domiciliare a persone anziane non autosufficienti
- Esperienze di coinvolgimento e partecipazione dei Centri Anziani

### CHI ABBIAMO INCONTRATO

Anziani soli o in condizioni di fragilità, caregiver familiari, operatori dei servizi territoriali, referenti e frequentatori dei centri anziani. Abbiamo valorizzato ogni presenza come parte di una rete possibile, da riscoprire e attivare con delicatezza.

### COSA È CAMBIATO

Molte persone anziane hanno ritrovato motivazione e continuità nei gesti quotidiani grazie alla presenza regolare degli operatori. Alcuni legami familiari si sono riavvicinati, in altri casi si sono attivate nuove reti solidali o immaginati nuovi percorsi socializzanti in piccolo gruppo.

**15** PERSONE ANZIANE AFFIANCATE AL DOMICILIO

**120** ACCESSI AL DOMOCILIO EFFETTUATI

**80** USCITE ACCOMPAGNATE CON PERSONE ALTRIMENTI ISOLATE

**14** SITUAZIONI IN CUI L’AFFIANCAMENTO HA CONTRIBUITO A MANTENERE LA PERSONA AL DOMICILIO

# Sostenere e sensibilizzare

Nel 2024 abbiamo partecipato alla campagna "30 giorni per donare" promossa da Fondazione Comunitaria del Varesotto.

*L'obiettivo? DARE VITA ALLA BANCA DEL GIOCO.*

Nel corso del mese di ottobre, abbiamo raccolto donazioni da cittadini, gruppi informali, amici della cooperativa: una comunità generosa che ha scelto di investire nel gioco come bene comune.

**LA BANCA DEL GIOCO È UNO SPAZIO GRATUITO NATO ALL'ORATORIO DELLA BRUNELLA E APERTO ALLA COMUNITÀ, DOVE BAMBINI, RAGAZZI E ADULTI VIVONO IL GIOCO COME ESPERIENZA RELAZIONALE E COMUNITARIA. QUI SI PRENDONO IN PRESTITO GIOCATTOLI DONATI, SI PARTECIPA AD ATTIVITÀ LUDICHE, ARTISTICHE E COOPERATIVE, SI IMPARA A PRENDERSI CURA DI CIÒ CHE È CONDIVISO.**

## *3 sfide per 3 comunità: IL FONDO VARESE CON I BAMBINI*

Nel 2024 abbiamo scelto di rafforzare il nostro impegno collettivo per l'infanzia dando vita, insieme ad altre tre realtà del territorio, al *Fondo Varese con i Bambini*.

Un'alleanza concreta, nata dal lavoro sul campo, che oggi si propone di raccogliere risorse per realizzare attività gratuite e accessibili rivolte a bambine e bambini della provincia di Varese.

**Un fondo per chi crede che il diritto al gioco, all'educazione, allo sport e alla relazione sia un dovere di comunità.**

### **IL FONDO È PROMOSSO DA:**

*Coop La casa davanti al sole  
La casa del giocattolo solidale  
GuardAvanti per il futuro dei bambini  
Nessuno Escluso*

## OCCASIONI DI SENSIBILIZZAZIONE

Nel 2024 abbiamo coinvolto bambini e ragazzi in gesti quotidiani di cura e cittadinanza attiva.

- **Cartoline della gentilezza e di buon vicinato**, per promuovere piccoli gesti di cortesia e rafforzare le relazioni nel quartiere;
- **Giornata contro la violenza di genere**, per promuovere il rispetto reciproco, contrastare stereotipi e favorire una cultura della parità;
- **Braccialetti solidali, mercatini natalizi e Festa di Primavera**, per sostenere insieme ai volontari di Lissago la ricerca sulla leucemia infantile tramite raccolte fondi a favore della Fondazione Maria Letizia Verga, educando al valore della solidarietà;
- **Partecipazione alla StraWoman** di Varese, per promuovere l'empowerment femminile e l'educazione al rispetto;
- **Adesione alla Giornata del Verde Pulito** a Venegono Superiore, per educare alla responsabilità ambientale attraverso l'azione condivisa;
- **Attività di orto e cura condivisa del verde**, per apprendere il senso del prendersi cura, del tempo e della cooperazione.

## SEMINARI E MOMENTI PUBBLICI

**Nel 2024 abbiamo scelto di condividere riflessioni, strumenti ed esperienze, promuovendo e partecipando a tre momenti pubblici.**

Due di questi sono stati ideati e organizzati nell'ambito del 40° anniversario della cooperativa, uno dei quali durante la *Welfare Week* dell'Ambito Distrettuale di Tradate:

- **“Cooperative, comunità e cambiamento”** (12 aprile, Venegono Superiore)
- **“Lessico per un approccio inclusivo nel lavoro sociale”** (19 aprile, Varese)

A questi si è aggiunto un terzo intervento si invito al convegno **“Emergenza sociale – Giovani e Minori, nuove istanze e modelli innovativi”** (20 aprile, Busto Arsizio). , promosso da enti istituzionali.

Tutti e tre gli incontri hanno coinvolto operatori sociali, studenti, professionisti, amministratori, volontari e singoli cittadini.

# Obiettivi e strategie 2023-2025

---

Nel 2024 abbiamo compiuto passi significativi verso gli obiettivi definiti per il triennio:

- **Inclusione e prossimità:** abbiamo avviato nuovi servizi per anziani non autosufficienti e ampliato le attività inclusive per bambini e ragazzi con disabilità, rafforzando il nostro impegno verso le fasce più fragili.
- **Sviluppo organizzativo:** abbiamo avviato una riflessione interna sul funzionamento della governance e sul ruolo delle diverse generazioni nella cooperativa, ponendo le basi per percorsi futuri di consolidamento organizzativo.
- **Formazione continua:** abbiamo realizzato un calendario stabile di formazione mensile per le équipes, avviato collaborazioni con enti esterni e attivato momenti di supervisione trasversale.
- **Sostenibilità e risorse:** abbiamo lavorato a nuovi modelli di fundraising e avviato un fondo patrimoniale per sostenere progetti a forte impatto sociale non coperti da bandi.
- **Innovazione e sperimentazione:** sono stati realizzati progetti pilota in ambito scolastico ed educativo, con una crescente attenzione alla co-progettazione e alla valutazione di impatto.

# Prospettive FUTURE

## *Semi di futuro nel presente*

Nel 2024 abbiamo **proseguito il percorso di rinnovamento interno e di crescita esterna**, muovendoci lungo due direzioni strategiche: da un lato il consolidamento organizzativo e generazionale, dall'altro lo sviluppo di nuovi modelli di intervento, capaci di combinare sostenibilità, impatto e legame con il territorio.

Accanto alla gestione di progetti a medio-breve termine, **abbiamo scelto di investire energie su alcune traiettorie di lungo periodo**, per generare nuove forme di prossimità, autonomia e coesione.

In questa direzione si collocano due percorsi avviati nel 2024:

- **La Benedetta** di Venegono Inf, un progetto che nasce dalla collaborazione con Coop Baobab e punta a rigenerare un ex oratorio come luogo di socialità e sostegno per la popolazione anziana, attraverso l'attivazione di servizi di co-homing, iniziative di comunità e forme di welfare accessibile anche senza mediazione pubblica.
- **La Brunella** di Varese, stiamo consolidando una collaborazione educativa con la Parrocchia di San Vittore, valorizzando esperienze già attive come il doposcuola per bambini e ragazzi e la Banca del Gioco. Insieme, stiamo esplorando nuove possibilità per rafforzare spazi dedicati alla crescita, alla cura e al diritto di ogni bambina e bambino a trovare contesti accoglienti in cui esprimersi.

Si tratta di progetti che mettono in campo nuove alleanze, che esplorano diverse forme di sostenibilità e che mantengono al centro una visione: abitare il cambiamento con responsabilità, e restare una cooperativa radicata, generativa e capace di futuro.

# L'economia per l'impatto

Il Bilancio Sociale è uno strumento che presidia tutte le dimensioni dell'agire organizzativo, integrando visione, azione e sostenibilità. In questa sezione evidenziamo come la Cooperativa genera e utilizza le risorse economiche, a partire dalla sua struttura finanziaria, e in che modo queste vengono orientate verso il raggiungimento degli obiettivi sociali, secondo le strategie condivise e già delineate.

CONTO ECONOMICO					
2024 ricavi			2023 ricavi		
		%			%
ricavi per prestaz. socio-educative e di accoglienza	1.242.065	86,93	ricavi per prestaz. socio-educative e di accoglienza	1.190.253	91,38
corsi di formazione	3.300	0,23	corsi di formazione	3.000	0,23
contributi per progetti	183.364	12,83	contributi per progetti	102.587	7,88
altro		0,00	altro	6.628	0,51
<b>tot. ricavi</b>	<b>1.428.729</b>	<b>A</b>	<b>tot. ricavi</b>	<b>1.302.468</b>	<b>A</b>
<b>2024 costi</b>			<b>3 costi</b>		
alimentari-giochi-abbigliamento-attrezzature varie	112.915	8,96	alimentari-giochi-abbigliamento-attrezzature varie	122.860	9,94
assicurazioni-enel-gas-carburante-mediche-sport-vacanze-manut.immobile-manut.auto-amministrative-telefoniche-ecc.	266.525	21,14	assicurazioni-enel-gas-carburante-mediche-sport-vacanze-manut.immobile-manut.auto-amministrative-telefoniche-ecc.	217.085	17,56
affitti e spese strutture varie	63.890	5,07	affitti e spese strutture varie	39.403	3,19
costi del personale	727.601	57,71	costi del personale	662.408	53,59
costi del personale x ristorni	46.000	3,65	costi del personale x ristorni	46.000	3,72
ammortamenti e svalutazioni	27.805	2,21	ammortamenti e svalutazioni	32.322	2,62
imposte-tasse-quote associative-sopravv.passive-costi fiscalm.ind.	16.119	1,28	imposte-tasse-quote associative-sopravv.passive-costi fiscalm.ind.	115.890	9,38
<b>tot. costi</b>	<b>1.260.855</b>	<b>B</b>	<b>tot. costi</b>	<b>1.235.968</b>	<b>B</b>
<b>tot. A - B</b>	<b>167.874</b>		<b>tot. A - B</b>	<b>66.500</b>	
<b>2024 proventi oneri finanziari</b>			<b>2023 proventi oneri finanziari</b>		
interessi attivi da c/c banca e dep.	17.345		interessi attivi da c/c banca e dep.	2.74	
interessi passivi x imposte, ecc.	- 6.491		interessi passivi x imposte, ecc.	- 4	
liberalità + 5x1000 + plusvalenze	8.550		liberalità + 5x1000 + plusvalenze	7.95	
minusvalenze indeducibili			minusvalenze indeducibili	9	
				3.84	
imposte	-		imposte	1 -	
<b>utile d'esercizio</b>	<b>187.278</b>		<b>utile d'esercizio</b>	<b>65.126</b>	

# L'economia per l'impatto

La Cooperativa non è proprietà privata, ma risorsa sociale condivisa. Riguardo il Bilancio del 2024 l'utile di esercizio, al netto del 3% da versare a Coopfond, viene destinato in parte a Riserva Legale Indivisibile, in parte a Capitale Sociale.

Il rapporto di efficienza tecnica misurato secondo gli indici di Valore aggiunto è si attesta su una percentuale di 177,20 su 100, posizionando ad un livello molto elevato l'efficienza della nostra Cooperativa.

INDICI 2024

INDICI 2023

## Principali INDICI A VALORE AGGIUNTO:

### Rapporto di efficienza economica

(indica la capacità aziendale di generare ricchezza da distribuire ai terzi)

		%			%
Valore agg. Netto	952.329	66,26	Valore agg. Netto	773.534	59,22
Valore produzione	1.437.279		Valore produzione	1.306.309	

### Rapporto di composizione delle remunerazioni

(indica il rapporto tra la ricchezza prodotta dai collaboratori e la ricchezza distribuita)

ricchezza distrib. a soci-non soci dipend.	811.051	85,17	ricchezza distrib. a soci-non soci dipend.	708.408	91,58
ricchezza distribuita	952.329		ricchezza distribuita	773.534	

### Rapporto di efficienza tecnica

Capacità della ricchezza distribuita agli operatori della Cooperativa a generare ricavi  
(condizione di equilibrio: uguale o maggiore al 100%)

Valore della produzione	1.437.279	177,21	Valore della produzione	1.306.309	184,40
ricchezza distrib. a soci-non soci	811.051		ricchezza distrib. a soci-non soci	708.408	

# L'economia per l'impatto

A favore dei diversi portatori di interesse e in linea con le finalità mutualistiche della Cooperativa. La prospettiva con cui si leggono i dati economici cambia completamente, in particolare riguardo il campo del non profit, per analizzare la redditività dell'impresa. Il lavoro è considerato parte integrante del maggior valore creato dall'impresa, e non come un "peso": il suo corrispettivo viene considerato ricchezza distribuita ai lavoratori.

## BILANCIO SOCIALE: RENDICONTO A VALORE AGGIUNTO

2024 ricavi		%	2023 ricavi		%
ricavi per prestaz. socio-educative e di accoglienza	1.242.065	86,93	ricavi per prestaz. socio-educative e di accoglienza	1.190.253	91,38
corsi di formazione	3.300	0,23	corsi di formazione	3.000	0,23
contributi per progetti	183.364	12,83	contributi per progetti	102.587	7,88
altro		0,00	altro	6.628	0,51
<b>valore produzione</b>	<b>1.428.729</b>		<b>valore produzione</b>	<b>1.302.468</b>	
<b>2024 costi</b>			<b>2023 costi</b>		
alimentari-giochi-abbigliamento-attrezzature varie	112.915	24,58	alimentari-giochi-abbigliamento-attrezzature varie	122.860	24,81
assicurazioni-enel-gas-carburante-mediche-sport-vacanze-manut.immobile-manut.auto-amministrative-telefoniche-ecc.	266.525	58,01	assicurazioni-enel-gas-carburante-mediche-sport-vacanze-manut.immobile-manut.auto-amministrative-telefoniche-ecc.	217.085	43,83
affitti e spese strutture varie	63.890	13,91	affitti e spese strutture varie	39.403	7,96
imposte-tasse-quote associative-sopravv.passive-costi fiscalm.ind.	16.119	3,51	imposte-tasse-quote associative-sopravv.passive-costi fiscalm.ind.		
<b>tot. costi esterni B</b>	<b>459.449</b>		<b>tot. costi esterni B</b>	<b>115.890</b>	23,40
<b>Valore agg. caratteristico</b>	<b>969.280</b>		<b>Valore agg. caratteristico</b>	<b>807.230</b>	
proventi finanziari	17.345		proventi finanziari	2.744	
risultato gestione straordinaria	- 6.491		risultato gestione straordinaria	- 4.118	
<b>Valore aggiunto globale</b>	<b>980.134</b>		<b>Valore aggiunto globale</b>	<b>805.856</b>	
ammortamenti e svalutazioni	27.805	6,05	ammortamenti e svalutazioni	32.322	6,53
<b>Valore aggiunto netto, ricchezza prodotta</b>	<b>952.329</b>		<b>Valore aggiunto netto, ricchezza prodotta</b>	<b>773.534</b>	

### ANNO 2024

Distribuzione ricchezza prodotta		
Al personale dipendente	360.721	37,88
Ai soci lavoratori	404.330	42,46
Ai soci lavoratori per ristorni	46.000	4,83
Coopfond 3% utile	5.618	0,59
Imposte		0,00
A riserva legale	135.660	14,25
	<b>952.329</b>	

### ANNO 2023

Distribuzione ricchezza prodotta		
Al personale dipendente	325.088	42,03
Ai soci lavoratori	383.320	49,55
Ai soci lavoratori per ristorni	-	0,00
Coopfond 3% utile	1.954	0,25
Imposte	-	0,00
A riserva indivisibile	63.172	8,17
	<b>773.534</b>	

## LA CASA DAVANTI AL SOLE

### DATA E MODALITÀ DI APPROVAZIONE

L'Assemblea ordinaria dei soci è stata convocata in seconda convocazione presso la Sede Legale di Venegono Inferiore, Via Cavour 24, tramite affissione nella bacheca, per il giorno 17.06.2025 alle ore 18:00, e attraverso mail inviata a tutti i soci. Erano presenti 7 soci, 1 socio presente da remoto, 3 presenti attraverso la delega e 2 assenti. Lo Statuto della Cooperativa approvato l'11.12.2019 art.27) Assemblea - Convocazione interviene sulle modalità di svolgimento delle Assemblee, prevedendo che, citando il passo, *"l'Assemblea ordinaria può tenersi anche con interventi dislocati in più luoghi contigui o distinti, per audio conferenza o video conferenza"*

La sottoscritta Cremona Maria Pia, nata a Tradate (va) il 17/04/58 dichiara, consapevole delle responsabilità penali ex art.76 DPR 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante copia informatica del documento in origine analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso documento e il documento originale.